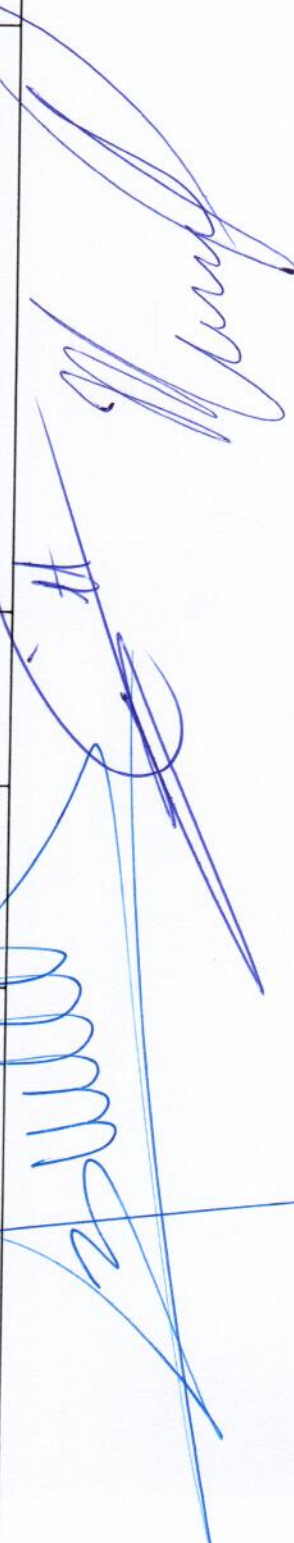


**Ente Consolidador:**  
**Estado de Situación Financiera Consolidado**  
**Al 31 diciembre 2022**  
**(Cifras en Pesos)**  
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SANCHEZ ROMAN**

| Concepto                                                      | 2022              | 2021              | Concepto                                                                    | 2022             | 2021             |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                   |                   | <b>PASIVO</b>                                                               |                  |                  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                   |                   | <b>Pasivo Circulante</b>                                                    |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 15,870,409        | 9,630,529         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 3,734,660        | 4,476,271        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,898,015         | 1,527,656         | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 5,000             | 475,351           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                | 0                |
| Inventarios                                                   | 0                 | 0                 | Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0                | 0                |
| Almacenes                                                     | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                 | Provisiones a Corto Plazo                                                   | 0                | 0                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>17,773,424</b> | <b>11,633,537</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0                | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                   |                   | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                         | <b>3,734,660</b> | <b>4,476,271</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                 | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 |                  |                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 314,022,284       | 313,241,806       | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0                | 0                |
| Bienes Muebles                                                | 53,285,628        | 48,397,642        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 11,690,141       | 10,915,493       |
| Activos Intangibles                                           | 2,463,360         | 2,445,983         | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -102,334,777      | -73,692,932       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                | 0                |
| Activos Diferidos                                             | 0                 | 0                 | Provisiones a Largo Plazo                                                   | 0                | 0                |



|                                                              |                    |                    |   |  |                                                                                     |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---|--|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0                  | 0                  | 0 |  |                                                                                     |                    |
| Otros Activos no Circulantes                                 | 0                  | 0                  | 0 |  |                                                                                     |                    |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                       | <b>267,436,496</b> | <b>290,392,500</b> |   |  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                              | <b>11,690,141</b>  |
| <b>Total del Activo</b>                                      | <b>285,209,921</b> | <b>302,026,037</b> |   |  | <b>Total del Pasivo</b>                                                             | <b>15,424,801</b>  |
|                                                              |                    |                    |   |  | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  |                    |
|                                                              |                    |                    |   |  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>           |
|                                                              |                    |                    |   |  | Aportaciones                                                                        | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | Donaciones de Capital                                                               | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  |                                                                                     | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>269,785,120</b> |
|                                                              |                    |                    |   |  | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                         | 34,985,523         |
|                                                              |                    |                    |   |  | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 97,234,928         |
|                                                              |                    |                    |   |  | Revalúos                                                                            | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | Reservas                                                                            | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 137,564,669        |
|                                                              |                    |                    |   |  | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>           |
|                                                              |                    |                    |   |  | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  |                                                                                     | 0                  |
|                                                              |                    |                    |   |  | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                                           | <b>269,785,120</b> |
|                                                              |                    |                    |   |  | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>285,209,921</b> |
|                                                              |                    |                    |   |  |                                                                                     | <b>302,026,037</b> |



ING SALVADOR ARELLANO ANAYA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

L. E. P. MELISSA PEREZ MARTINEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L. D. YESENIA BARAJAS SERRANO  
TESORERO MUNICIPAL



**ENTE CONSOLIDADOR**  
**Estado de Actividades Consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 diciembre /2022**  
**(Cifras en Pesos)**  
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SANCHEZ ROMAN ZAC**

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2022               | 2021               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                    |                    |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>40,629,885</b>  | <b>36,099,192</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 15,261,465         | 12,392,745         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 28,625             | 64,319             |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 10,519,770         | 9,336,400          |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 1,350,718          | 1,639,023          |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 926,486            | 826,963            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 12,542,821         | 11,839,742         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>115,152,536</b> | <b>121,428,657</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                            | 115,074,250        | 121,428,657        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 78,286             | 0                  |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>155,782,421</b> | <b>157,527,849</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                    |                    |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>114,567,180</b> | <b>110,607,343</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 68,963,382         | 60,869,802         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 25,388,370         | 32,311,651         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 20,215,429         | 17,425,891         |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                          | <b>3,266,611</b>   | <b>15,448,423</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 2,571,406          | 14,834,185         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 516,102            | 436,347            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 179,103            | 177,891            |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>852,871</b>     | <b>1,259,523</b>   |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 852,871            | 1,259,523          |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>2,110,235</b>   | <b>2,375,737</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 2,110,235          | 2,375,737          |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>120,796,898</b> | <b>129,691,026</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                    | <b>34,985,523</b>  | <b>27,836,823</b>  |

ING. SALVADOR ARELLANO ANAYA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. P. MELISSA PÉREZ MARTÍNEZ  
SINDICO MUNICIPAL

OLIVERA BARRAJAS SERRANO  
TESORERO MUNICIPAL



**ENTE CONSOLIDADOR**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública Consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 diciembre 2022**  
**(Cifras en Pesos)**  
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SANCHEZ ROMAN ZAC**

| Concepto                                                                                                         | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>                                                    |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
| Aportaciones                                                                                                     | 0.00                                      |                                                                |                                                     |                                                                                | 0           |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio                                                                 | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>                                                       |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | 0.00                                      | 258,797,450                                                    | 27,836,823                                          |                                                                                | 286,634,273 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | 0.00                                      | 92,227,333                                                     | 27,836,823                                          | 0.00                                                                           | 27,836,823  |
| Revalúos                                                                                                         | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 92,227,333  |
| Reservas                                                                                                         | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | 0.00                                      | 166,570,117                                                    | 0                                                   | 0.00                                                                           | 166,570,117 |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>               |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021</b>                                                          |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
|                                                                                                                  | 0.00                                      | 258,797,450                                                    | 27,836,823                                          | 0.00                                                                           | 286,634,273 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>                                      |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
| Aportaciones                                                                                                     | 0.00                                      |                                                                |                                                     |                                                                                | 0           |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio                                                                 | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022</b>                                     |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | 0.00                                      | 5,007,595                                                      | -21,856,749                                         | 0.00                                                                           | -16,849,154 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | 0.00                                      | 5,007,595                                                      | 34,985,523                                          | 0.00                                                                           | 34,985,523  |
| Revalúos                                                                                                         | 0.00                                      | 0                                                              | -27,836,823                                         | 0.00                                                                           | -22,829,228 |
| Reservas                                                                                                         | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | 0.00                                      | 0                                                              | 29,005,449                                          | 0.00                                                                           | -29,005,449 |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022</b> |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | 0.00                                      | 0                                                              | 0                                                   | 0.00                                                                           | 0           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022</b>                                                          |                                           |                                                                |                                                     |                                                                                |             |
|                                                                                                                  | 0.00                                      | 263,805,045                                                    | 5,980,074                                           | 0.00                                                                           | 269,785,120 |

  
 LUIS P. MELISSA PEREZ MARTINEZ  
 SINDICO MUNICIPAL

  
 D. YESSENIA BARRAS SERRANO  
 TESORERO MUNICIPAL



**ENTE CONSOLIDADOR**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 diciembre 2022**  
**(Cifras en Pesos)**  
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SANCHEZ ROMAN ZAC**

| Concepto                                                                    | Origen            | Aplicación        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                               | <b>30,106,150</b> | <b>13,290,034</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                    | <b>1,464,306</b>  | <b>7,604,193</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                                     | 988,955           | 7,228,835         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                  | 0                 | 370,358           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                       | 475,351           | 5,000             |
| Inventarios                                                                 | 0                 | 0                 |
| Almacenes                                                                   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                   | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                                   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                 | <b>28,641,844</b> | <b>5,685,840</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                       | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                    | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               | 0                 | 780,478           |
| Bienes Muebles                                                              | 0                 | 4,887,986         |
| Activos Intangibles                                                         | 0                 | 17,377            |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                  | 28,641,844        | 0                 |
| Activos Diferidos                                                           | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes                                                | 0                 | 0                 |
| <b>PASIVO</b>                                                               | <b>1,560,852</b>  | <b>2,269,426</b>  |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                    | <b>786,204</b>    | <b>2,269,426</b>  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 393,102           | 1,134,713         |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 393,102           | 1,134,713         |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo                                                   | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0                 | 0                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 | <b>774,648</b>    | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 774,648           | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Largo Plazo                                                   | 0                 | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                         | <b>12,156,295</b> | <b>29,005,449</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Aportaciones                                                                | 0                 | 0                 |
| Donaciones de Capital                                                       | 0                 | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                           | 0                 | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                 | <b>12,156,295</b> | <b>29,005,449</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                 | 7,148,700         | 0                 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                         | 5,007,595         | 0                 |
| Revalúos                                                                    | 0                 | 0                 |
| Reservas                                                                    | 0                 | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 0                 | 29,005,449        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria                                            | 0                 | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                             | 0                 | 0                 |

ING. SALVADOR ARELLANO ANAYA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

L. E. P. MELISSA PEREZ MARTINEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L. D. YESENIA BARRAJAS SERRANO  
TESORERO MUNICIPAL



**ENTE CONSOLIDADOR**  
**Estado de Flujos de Efectivo Consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 diciembre 2022**  
**(Cifras en Pesos)**  
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SANCHEZ ROMAN ZAC**

| Concepto                                                                           | 2022               | 2021               |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                          |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>155,782,421</b> | <b>157,527,849</b> |
| Impuestos                                                                          | 15,261,465         | 12,392,745         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                          | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                          | 28,625             | 64,319             |
| Derechos                                                                           | 10,519,770         | 9,336,400          |
| Productos                                                                          | 1,350,718          | 1,639,023          |
| Aprovechamientos                                                                   | 926,486            | 826,963            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                             | 12,542,821         | 11,839,742         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración  | 115,074,250        | 121,428,657        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 78,286             | 0                  |
| Otros Orígenes de Operación                                                        | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>118,944,145</b> | <b>135,177,507</b> |
| Servicios Personales                                                               | 68,039,878         | 60,006,775         |
| Materiales y Suministros                                                           | 25,388,370         | 31,912,714         |
| Servicios Generales                                                                | 20,215,429         | 17,425,891         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                           | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                         | 2,571,406          | 14,834,185         |
| Subsidios y Subvenciones                                                           | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales                                                                    | 516,102            | 436,347            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                           | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                       | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                               | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                          | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                         | 179,103            | 177,891            |
| Participaciones                                                                    | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                       | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                          | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                    | 2,033,857          | 10,383,704         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                       | <b>36,838,276</b>  | <b>22,350,342</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                          |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles                                                                     | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                        | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>30,520,173</b>  | <b>46,049,872</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 25,614,810         | 43,586,357         |
| Bienes Muebles                                                                     | 4,887,986          | 2,463,515          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                    | 17,377             | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                       | <b>-30,520,173</b> | <b>-46,049,872</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                      |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>5,000,000</b>   | <b>4,225,352</b>   |
| Endeudamiento Neto                                                                 | 5,000,000          | 4,225,352          |
| Interno                                                                            | 5,000,000          | 4,225,352          |
| Externo                                                                            | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                   | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>5,078,223</b>   | <b>10,515,110</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                              | 5,078,223          | 10,515,110         |
| Interno                                                                            | 5,078,223          | 10,515,110         |
| Externo                                                                            | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                               | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                  | <b>-78,223</b>     | <b>-6,289,758</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>       | <b>6,239,880</b>   | <b>-29,989,287</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                 | <b>9,630,529</b>   | <b>39,619,817</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>                  | <b>15,870,409</b>  | <b>9,630,529</b>   |

ING. SALVADOR ARELLANO ANAYA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

D. YESENIA BARAJAS SERRANO  
TESORERO MUNICIPAL

MELISSA PÉREZ MARTÍNEZ  
SINDICO MUNICIPAL